

|  |
| --- |
| **การประยุกต์หลักอิทธิบาทธรรมเพื่อการบริหารจัดการสำนักปฏิบัติธรรม ในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา**  **IDDHIPĀDA APPLICATION FOR MEDITATION CENTERS ADMINISTRATION IN AYUTTHAYA PROVINCE** |
| ทองดี ศรีตระการ |
| **พระมหาปรีชา เขมนนฺโท (เหล่าทวีคุณ)** |
|  |
|  |
| ดุษฎีนิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษา  ตามหลักสูตรปริญญาพุทธศาสตรดุษฎีบัณฑิต  สาขาวิชาการจัดการเชิงพุทธ  บัณฑิตวิทยาลัย  มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณมหาวิทยาลัย  พุทธศักราช ๒๕๖๑ |



|  |
| --- |
| **การประยุกต์หลักอิทธิบาทธรรมเพื่อการบริหารจัดการสำนักปฏิบัติธรรม ในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา** |
| ทองดี ศรีตระการ |
| **พระมหาปรีชา เขมนนฺโท (เหล่าทวีคุณ)** |
|  |
|  |
| ดุษฎีนิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษา  ตามหลักสูตรปริญญาพุทธศาสตรดุษฎีบัณฑิต  สาขาวิชาการจัดการเชิงพุทธ  บัณฑิตวิทยาลัย  มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณมหาวิทยาลัย  พุทธศักราช ๒๕๖๑  (ลิขสิทธิ์เป็นของมหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย) |



|  |
| --- |
| **Iddhipaāda Application for Meditation Centers Administration in Ayutthaya Province** |
| ทองดี ศรีตระการ |
| **Phramaha Preecha Khemanando (Laotaweekun)** |
|  |

A Disscertation Submitted in Partial Fulfillment of

the Requirements for the Degree of

Doctor of Philosophy

(Buddhist Management)

Graduate School

Mahachulalongkornrajavidyalaya University

C.E. 2018

(Copyright by Mahachulalongkornrajavidyalaya University)

**ชื่อดุษฎีนิพนธ์ :**  การประยุกต์หลักอิทธิบาทธรรมเพื่อการบริหารจัดการสำนักปฏิบัติธรรม ในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา

**ชื่อผู้วิจัย :** พระมหาปรีชา เขมนนฺโท

**ปริญญา :** พุทธศาสตรดุษฎีบัณฑิต (สาขาวิชาการจัดการเชิงพุทธ)

**คณะกรรมการควบคุมดุษฎีนิพนธ์** :

พระสุธีวีรบัณฑิต, ดร., ปธ. ๗, พธ.บ., (ศาสนา), ศศ.ม. (การบริหาร องค์การ), DODT. (การปฏิรูปและการพัฒนาองค์กร), Ph.D. (ปรัชญา), DM. (การจัดการภาครัฐ)

ดร.ประเสริฐ ธิลาว พธ.บ. (บริหารรัฐกิจ), พธ.ม. (รัฐประศาสนศาสตร์), พธ.ด. (รัฐประศาสนศาสตร์)

**วันสำเร็จการศึกษา :** ๒๕ มีนาคม ๒๕๖๒

**บทคัดย่อ**

การวิจัยฉบับนี้ มีวัตถุประสงค์ คือ ๑) เพื่อวิเคราะห์สภาพทั่วไปและปัญหาของการบริหารจัดการสำนักปฏิบัติธรรมในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา ๒) เพื่อวิเคราะห์ปัจจัยที่ส่งผลต่อการบริหารจัดการสำนักปฏิบัติธรรมในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา ๓) เพื่อนำเสนอรูปแบบการประยุกต์หลักอิทธิบาทธรรมเพื่อการบริหารจัดการสำนักปฏิบัติธรรมในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา ระเบียบวิธีวิจัยเป็นแบบผสานวิธีโดยใช้การวิจัยเชิงคุณภาพเป็นหลักและสนับสนุนด้วยการวิจัยเชิงปริมาณตามลำดับ การวิจัยเชิงคุณภาพผู้วิจัยเก็บข้อมูลด้วยการสัมภาษณ์เชิงลึกจากผู้ให้ข้อมูลสำคัญจำนวน ๒๒ รูปหรือคน โดยแบ่งเป็น ๓ กลุ่ม คือ ๑) กลุ่มพระสังฆาธิการ ๒) กลุ่มเจ้าหน้าที่ภาครัฐ ๓) กลุ่มประชาชน โดยวิธีการเลือกแบบเจาะจง (Purposive Selection) และสนทนากลุ่มเฉพาะ (Focus Group Discussion)ผู้ทรงคุณวุฒิจำนวน ๑๑ รูปหรือคน วิเคราะห์ข้อมูลโดยการวิเคราะห์เนื้อหาเชิงพรรณนา การวิจัยเชิงปริมาณ (Quantitative Research) ผู้วิจัยได้สร้างแบบสอบถามซึ่งมีค่าความเชื่อมั่นทั้งฉบับเท่ากับ๐.๙๘๓ เพื่อเก็บรวบรวมข้อมูลจากผู้ปฏิบัติธรรมของสำนักปฏิบัติในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา จำนวน ๓๙๗ รูปหรือคน วิเคราะห์ข้อมูลด้วยสถิติค่าความถี่ (Frequency) ค่าร้อยละ (Percentage) ค่าเฉลี่ย (Mean) ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (Standard Deviation : S.D.)

ผลการวิจัย พบว่า

๑. วิเคราะห์สภาพทั่วไปและปัญหาของการบริหารจัดการสำนักปฏิบัติธรรมด้วยการวิเคราะห์ SWOT Analysis ด้านจุดแข็งสถานที่ปฏิบัติธรรมโดยมากมีความเป็นสัปปายะมีการสนับสนุนการอบรมหลักสูตรพระวิปัสสนาจารย์ต่อเนื่องมีพระวิปัสสนาจารย์ใช้หลักธรรมคำสั่งสอนตรงตามหลักพระพุทธศาสนาโดยยึดหลักการเจริญสติปัฏฐาน ๔ ด้านจุดอ่อนสำนักปฏิบัติธรรมหลักๆที่เป็นต้นแบบยังมีอยู่น้อยหลักการปฏิบัติธรรมยังใช้หลักสอนแบบสืบต่อกันมาจากครูบาอาจารย์ด้วยความเคารพและศรัทธาส่วนใหญ่นโยบายการบริหารสำนักเป็นไปตามความดำริของเจ้าสำนักด้านโอกาสคณะสงฆ์และหน่วยงานภาครัฐให้การสนับสนุนจัดกิจกรรมของสำนักปฏิบัติธรรมมีการเผยแผ่หลักธรรมคำสอนผ่านทางสื่อสารสนเทศ เว็บไซต์ด้านอุปสรรคสำนักปฏิบัติธรรมแต่ละสำนักมีพื้นฐานประสบการณ์และความพร้อมแตกต่างกัน ขาดความเป็นเครือข่ายเดียวกัน ขาดศูนย์กลางประสานงานร่วมกันและการกระจายข้อมูลข่าวสารติดตามผลไปยังเครือข่าย ขาดการขับเคลื่อนการปฏิบัติงานที่เป็นรูปธรรม ความคิดเห็นต่อสภาพการบริหารเครือข่ายสำนักปฏิบัติธรรมตามหลักการบริหารงาน ๕ ด้าน โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก (=๔.๐๐) และตามหลักอิทธิบาท ๔ โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก (=๔.๑๐)

๒.วิเคราะห์ปัจจัยที่ส่งผลต่อการบริหารจัดการสำนักปฏิบัติธรรมในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา การบริหารจัดการสำนักปฏิบัติธรรมใช้หลักบริหาร 4m’s มีการบริหารคน บริหารเงินหรืองบประมาณ บริหารวัสดุอุปกรณ์ และการจัดการ จะต้องคำนึงถึงสภาพแวดล้อมทั่วไปทั้งภายในและภายนอกว่าแต่ละสำนักมีพื้นฐานประสบการณ์และความพร้อมแตกต่างกัน ดังนั้นต้องมีการประชุมร่วมกันทุกภาคส่วนเพื่อวางแผนการบริหารทำงานให้ชัดเจน ผู้บริหารหรือเจ้าสำนักจะต้องให้ความสำคัญดูแลเอาใจใส่ในการปฏิบัติงานร่วมกันในทุกกระบวนการ

๓. นำเสนอการนำหลักอิทธิบาทธรรมมาประยุกต์ใช้เพื่อการบริหารจัดการสำนักปฏิบัติธรรมในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา แนวทางการบริหารเครือข่ายต้องจัดการประชุมพูดคุยปรึกษาหารือร่วมกันของทุกภาคส่วนเพื่อวางแผนร่วมกันการบริหารจัดการงาน ๕ ด้าน ๑) ด้านการวางแผน ๒) ด้านการจัดองค์กร ๓) ด้านบุคลากร ๔) ด้านอำนวยการ ๕) ด้านการกำกับดูแล และเชื่อมโยงต่อไปยังแผนการบริหารปัจจัยที่ส่งผลต่อการบริหาร 4m’s ร่วมกัน ๑) ด้านคน ๒) ด้านเงิน ๓) ด้านวัสดุ ๔) ด้านการจัดการ เชื่อมโยงกับแผนการบริหารหลักพุทธธรรมอิทธิบาท ๔ ร่วมกัน ๑) ฉันทะ ๒) วิริยะ ๓) จิตตะ ๔) วิมังสาโดยตั้งอยู่บนพื้นฐานมีการรับรู้และมุมมองที่เหมือนกัน มีวิสัยทัศน์ร่วมกัน มีความสนใจหรือผลประโยชน์ร่วนกัน มีส่วนร่วมของสมาชิกในเครือข่าย มีการเสริมสร้างซึ่งกันและกัน มีการเกื้อหนุนพึ่งพากัน มีปฏิสัมพันธ์แลกเปลี่ยนกันและเชื่อมโยงต่อไปยังศูนย์กลางข้อมูลประสานงานและติดตามผลเชื่อมโยงไปยังงานประชาสัมพันธ์ เชื่อมโยงต่อไปยังเจ้าสำนักปฏิบัติธรรมในจังหวัด เชื่อมโยงนำไปปฏิบัติในสำนักของตนถ้าพบปัญหาอุปสรรคเชื่อมโยงกลับมายังศูนย์กลางข้อมูลประสานงาน

**Dissertation Title:** Iddhipaāda Application for Meditation Centers Administration in Ayutthaya Province.

**Researcher:**  Phramaha Preecha Khemanando(Laotaweekun)

**Degree :**  Doctor of Philosophy (Buddhist Management)

**Dissertation Supervisory Committee**:

Phrasudhivirabandit, Dr.,Pali VTT, B.A. (Religion), M.A.

(OrganizationAdministration), DODT.(Organization  
 Development and Tranformation), Ph.D(Philosophy),

DM. (Public of Management),

Dr.Prasert Thilao B.A. (Public Administration), M.A.   
 (Public of Management),Ph.D.(Public of Management),

**Date of Graduation:**  March 25.2019

**abstract**

Objectives of this research were to: 1. study the general context of *Iddhipaāda* Application for Meditation Centers in Ayutthaya Province, 2. study the factors affecting Iddhipaāda Application for Meditation Centers Administration in Ayutthaya Province and 3.propose the guidelines for *Iddhipaāda* Application for Meditation Centers Administration in Ayutthaya Province.

Methodology was the mixed methods: The qualitative research collected data from 22 key informants from 3 groups of experts: 1.senior Sangha, 2.state officers and 3.People who were stake holders, purposefully selected by in-depth-interviewing and from 11 participants in Focus Group Discussion and analyzed data by descriptive interpretation. The quantitative research, the researcher has created the questionnaires that had the whole issue confidence value equivalent to 0.983 and collected data from 397 samples who were Dhamma Practitioners in Ayudhaya province and analyzed data with statistics; frequency, percentage, mean and standard deviation: S.D.

Findings were as follows:

1. General context of *Iddhipaāda* Application for Meditation Centers Administration in Ayutthaya Province with SWOT Analysis as: Strength; Dhamma Practing centers most of them were suitably convenient and continuous training of meditation instructors who instructed directly by Buddhism scripture abiding by *Satipatthāna* 4 Weakness; The model Dhamma Practicing centers were still limited. The teaching methods were still followed the formers teachers’ style with faith and respect.The center management policy was up to the center masters. Opportunity; Sangha and government agencies gave support to the Dhamma practicing program continuously. There were Dhamma dissemination through internet and website. Threat; each Dhamma practicing centers were ready at different levels without networking. without coordinating centers to share news and information and lacking of Dhamma practicing driving mechanism concretely. Opinions on the *Iddhipaāda* Application for Meditation Centers administration in five aspects by overall were at high level high level (X=4.0) and according to the *Itthapaādha* 4 was also in the high level (X=4.10)

2. The factors that affected *Iddhipaāda* Application for Meditation Centers Administration in Ayutthaya Province were that the centers used principle of 4 M’s that were Man , Money,Material and Management. Administration must condiser general environment both inside and outside. Each Dhamma Practicing centers have different backgrounds and experiences. Therefore all centers should hold common meeting together in order to lay down the clear operational plan. Masters or abbots of Dhamma Practicing centers must pay attention to all operational process.

3.The format for *Iddhipaāda* Application for Meditation Centers Administration in Ayutthaya Province that all Dhamma Practicing centers must sit down to hold regular meeting to pay down the operational plan together in 5 aspects: 1. Planning 2. Organizing, 3. Staffing, 4. Directing, 5. Controlling, integrating with 4 M’s; Man, Money, Materials and Management. Also integrating with Buddha principles, *Itthapaādha* 4, 1. *chanda*,aspiration, 2.*Viriya* , effort, 3. *citta*, attention,and 4.*Vimamsā*, examination, on the foundation of the same concept, viewpoint, vision, helping, cooperating of network members, supporting eachothers, interacting, creating public relations centers to share news and information among network members in every province. If the problems should occur, then coordinate with Data base centers.

**กิตติกรรมประกาศ**

ดุษฎีนิพนธ์ฉบับนี้ สำเร็จลุล่วงไปได้ด้วยความเรียบร้อยด้วยความเมตตานุเคราะห์ของคณะกรรมการที่ปรึกษาดุษฎีนิพนธ์ทุกท่านและผู้มีส่วนสำคัญยิ่งคือพระอาจารย์พระสุธีวีรบัณฑิต, ดร. ประธานกรรมการควบคุมดุษฎีนิพนธ์ อาจารย์ ดร.ประเสริฐ ธิลาว กรรมการควบคุมดุษฎีนิพนธ์ที่ได้เสียสละเวลาเมตตาช่วยเหลือด้านให้คำปรึกษาแก้ไขข้อบกพร่องต่างๆเพื่อให้เนื้อหาของการวิจัยมีความถูกต้องชัดเจนและสมบูรณ์ยิ่งขึ้นนับตั้งแต่ผู้ศึกษาได้เริ่มทำงานวิจัยด้วยความตั้งใจเต็มใจปรารถนาดีตลอดมา

กราบขอบพระคุณและเจริญพรขอบคุณผู้เชี่ยวชาญทุกท่านที่ช่วยตรวจสอบเครื่องมือวิจัย ตรวจสอบความถูกต้องทั้งด้านภาษาเนื้อหาระเบียบวิธีและตรวจสอบความเรียบร้อยของแบบสอบถามซึ่งเป็นเครื่องมือในการดำเนินการวิจัยในครั้งนี้

กราบขอบพระคุณพระสังฆาธิการและเจริญพรขอบคุณเจ้าหน้าที่ภาครัฐและประชาชน ในพื้นที่จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ที่เปิดโอกาสให้ผู้วิจัยได้เก็บข้อมูลโดยการสัมภาษณ์และให้ความร่วมมือในการแจกแบบสอบถามเพื่อการทำวิจัยครั้งนี้ทุกท่าน ขอขอบพระคุณพระอาจารย์ทุกรูป คณาจารย์คณะสังคมศาสตร์ทุกท่าน เจ้าหน้าที่ทุกคน ที่ได้ประสิทธิ์ประสาทวิทยาการถ่ายทอดความรู้และประสบการณ์และเป็นกำลังใจให้การสนับสนุนแก่ผู้วิจัยตลอดมา

คุณค่าและประโยชน์ใดๆ อันพึงมีจากดุษฎีนิพนธ์ฉบับนี้ ผู้ศึกษาขอน้อมบูชาเป็นกตัญญูกตเวทิตาบูชา พระคุณบิดามารดา ครูบาอาจารย์ และญาติสนิทมิตรสหาย ผู้ที่เป็นกำลังใจสนับสนุนในทุกๆ เรื่องรวมทั้งบูรพาจารย์และผู้มีพระคุณทุกท่านผู้มีส่วนร่วมในการให้คำปรึกษารวมทั้งญาติโยมผู้ที่ไม่สามารถเอ่ยนามได้ทั้งหมดทุกท่านที่มีส่วนในการสร้างพื้นฐานทางด้านการศึกษาให้แก่ผู้ศึกษามาตั้งแต่ต้นจนถึงบัดนี้ทำให้งานวิจัยประสบผลสำเร็จลุล่วงด้วยดี

พระมหาปรีชา เขมนนฺโท (เหล่าทวีคุณ)

๒๕ มีนาคม ๒๕๖๒

**สารบัญ**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **เรื่อง** |  | | | | | | | | | **หน้า** |
| **บทคัดย่อภาษาไทย** | | | | | | | | |  | (ก) |
| **บทคัดย่อภาษาอังกฤษ** | | | | | | | | |  | (ข) |
| **กิตติกรรมประกาศ** | | | | | | | | |  | (ค) |
| **สารบัญ** | | | | | | | | |  | (ฆ) |
| **สารบัญตาราง** | | | | | | | | |  | (ง) |
| **สารบัญแผนภาพ** | | | | | | | | |  | (ฉ) |
| **คำอธิบายสัญลักษณ์และคำย่อ** | | | | | | | | |  | (ช) |
| **บทที่ ๑** | | | **บทนำ** | | | | | | |  |
|  | | | ๑.๑ | | ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา | | | | | ๑ |
|  | | | ๑.๒ | | คำถามวิจัย | | | | | ๔ |
|  | | | ๑.๓ | | วัตถุประสงค์ของการวิจัย | | | | | ๔ |
|  | | | ๑.๔ | | ขอบเขตการวิจัย | | | | | ๔ |
|  | | | ๑.๕ | | นิยามศัพท์เฉพาะที่ใช้ในการวิจัย | | | | | ๖ |
|  | | | ๑.๖ | | ประโยชน์ที่ได้รับจากการวิจัย | | | | | ๗ |
|  | | |  | | | | | | |  |
| **บทที่ ๒** | | | **แนวคิด ทฤษฎีและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง** | | | | | | |  |
|  | | | ๒.๑ | | แนวคิดเกี่ยวกับการบริหาร | | | | | ๘ |
|  | | | ๒.๒ | | แนวคิดเกี่ยวกับสำนักปฏิบัติธรรม | | | | | ๑๙ |
|  | | | ๒.๓ | | แนวคิดเกี่ยวกับอิทธิบาท ๔ | | | | | ๓๐ |
|  | | | ๒.๔ | | บริบทพื้นที่การวิจัย | | | | | ๓๙ |
|  | | | ๒.๕ | | งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง  ๒.๕.๑ งานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับการบริหาร  ๒.๕.๒ งานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับสำนักปฏิบัติธรรม | | | | | ๔๙  ๔๙  ๕๓ |
|  | | | ๒.๖ | | กรอบแนวคิดการวิจัย | | | | | ๕๘ |
|  | | |  | |  | | | | |  |
| **บทที่ ๓** | | | **วิธีดำเนินการวิจัย** | | | | | | |  |
|  | | | ๓.๑ | | | รูปแบบการวิจัย | | | | ๕๙ |
|  | | | ๓.๒ | | | ประชากรและกลุ่มตัวอย่างและผู้ให้ข้อมูลสำคัญ | | | | ๖๐ |
|  | | | ๓.๓ | | | เครื่องมือในการวิจัย | | | | ๖๒ |
|  | | | ๓.๔ | | | การเก็บรวบรวมข้อมูล | | | | ๖๕ |
|  | | | ๓.๕ | | | การวิเคราะห์ข้อมูลและสถิติที่ใช้ในการรวบรวมข้อมูล | | | | ๖๗ |
|  | | |  | | |  | | | |  |
|  | | |  | | | | **สารบัญ (ต่อ)** | | |  |
|  | | | **เรื่อง** | | | |  | | | **หน้า** |
| **บทที่ ๔** | | | **ผลการวิจัย** | | | | | | |  |
|  | | | ๔.๑ | | สภาพทั่วไปและปัญหาของการบริหารจัดการสำนักปฏิบัติธรรมในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา | | | | | ๗๐ |
|  | | | ๔.๒ | | ปัจจัยที่ส่งผลต่อการบริหารจัดการสำนักปฏิบัติธรรมในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา | | | | | ๘๙ |
|  | | | ๔.๓ | | การนำหลักอิทธิบาทธรรมมาประยุกต์ใช้เพื่อการบริหารจัดการสำนักปฏิบัติธรรมในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา | | | | | ๑๐๓ |
|  | | | ๔.๔ | | ผลการสนทนากลุ่มเฉพาะ (Focus Group Discussion) | | | | | ๑๕๑ |
|  | | | ๔.๕ | | องค์ความรู้ที่ได้จากการวิจัย | | | | | ๑๕๗ |
|  | | |  | | | | | | |  |
| **บทที่ ๕** | | | **สรุป อภิปรายผลและข้อเสนอแนะ** | | | | | | |  |
|  | | | ๕.๑ | | สรุปผลการวิจัย | | | | | ๑๖๔ |
|  | | | ๕.๒ | | อภิปรายผล | | | | | ๑๗๑ |
|  | | | ๕.๓ | | ข้อเสนอแนะ  ๕.๓.๑ ข้อเสนอแนะเชิงนโยบาย  ๕.๓.๒ ข้อเสนอแนะเชิงปฏิบัติ  ๕.๓.๓ ข้อเสนอแนะเพื่อการวิจัยครั้งต่อไป | | | | | ๑๘๒  ๑๘๒  ๑๘๒  ๑๘๒ |
| **บรรณานุกรม** | | | |  |  | | | | | ๑๘๔ |
| **ภาคผนวก** | | | |  |  | | | | | ๑๙๑ |
|  | | ภาคผนวก ก | | | | | | หนังสือขอความอนุเคราะห์ให้เป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบ | |  |
|  | |  | | | | | | คุณภาพเครื่องมือวิจัย | | ๑๙๒ |
|  | | ภาคผนวก ข | | | | | | หนังสือขอความอนุเคราะห์เก็บข้อมูลเพื่อตรวจความเที่ยงตรง | |  |
|  | |  | | | | | | ของแบบสอบถาม | | ๑๙๘ |
|  | | ภาคผนวก ค | | | | | | แบบสอบถามเพื่อการวิจัย | | ๒๐๐ |
|  | | ภาคผนวก ง | | | | | | ผลการหาค่าดัชนีความสอดคล้องตามวัตถุประสงค์เป็นรายข้อ | |  |
|  | |  | | | | | | (IOC) ของแบบสอบถาม | | ๒๑๐ |
|  | | ภาคผนวก จ | | | | | | ผลการหาค่า Reliability (Alpha) | | ๒๑๖ |
|  | | ภาคผนวก ฉ | | | | | | ขอความอนุเคราะห์ให้นิสิตเก็บข้อมูลเพื่อการวิจัย | | ๒๑๙ |
|  | | ภาคผนวก ช | | | | | | การสนทนาเฉพาะกลุ่ม (Focus Group) | | ๒๔๓ |
|  | | ภาคผนวก ซ | | | | | | ประมวลรูปภาพสนทนาเฉพาะกลุ่ม (Focus Group) | | ๒๕๖ |
| **ประวัติผู้วิจัย** | | | |  | | | |  | | ๒๗๑ |

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **สารบัญตาราง** | | | | | |
| **ตารางที่** | | |  |  | **หน้า** |
| ๒.๑ | แสดงการสังเคราะห์ความหมายของการบริหารจัดการ | | |  | ๑๒ |
| ๒.๒ | แสดงการสังเคราะห์แนวคิดเกี่ยวกับการบริหารจัดการ | | |  | ๑๗ |
| ๒.๓ | แสดงการสังเคราะห์ความเป็นมาของสำนักปฏิบัติธรรม | | |  | ๒๓ |
| ๒.๔ | แสดงการสังเคราะห์ความหมายของสำนักปฏิบัติธรรม | | |  | ๒๕ |
| ๒.๕ | แสดงการสังเคราะห์เกณฑ์มาตรฐานสำนักปฏิบัติธรรมตามกฎเถรสมาคม | | |  | ๒๙ |
| ๒.๖ | แสดงการสังเคราะห์ความหมายของอิทธิบาท ๔ | | |  | ๓๓ |
| ๒.๗ | แสดงการสังเคราะห์องค์ประกอบของอิทธิบาท ๔ | | |  | ๓๖ |
| ๒.๘ | แสดงการสังเคราะห์ประโยชน์ของอิทธิบาท ๔ | | |  | ๓๘ |
| ๓.๑ | จำนวนประชากรและกลุ่มตัวอย่างผู้เข้าปฏิบัติธรรม ตลอดปี พ.ศ. ๒๕๖๐ ในสำนักปฏิบัติธรรมดีเด่นประจำจังหวัดพระนครศรีอยุธยา | | |  | ๖๐ |
| ๔.๑ | สรุปสภาพทั่วไปจุดแข็งของการบริหารจัดการสำนักปฏิบัติธรรมในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา | | |  | ๗๖ |
| ๔.๒ | สรุปสภาพทั่วไปจุดอ่อนของการบริหารจัดการสำนักปฏิบัติธรรมในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา | | |  | ๗๙ |
| ๔.๓ | สรุปสภาพทั่วไปโอกาสของการบริหารจัดการสำนักปฏิบัติธรรมในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา | | |  | ๘๓ |
| ๔.๔ | สรุปสภาพทั่วไปอุปสรรคของการบริหารจัดการสำนักปฏิบัติธรรมในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา | | |  | ๘๗ |
| ๔.๕ | วิเคราะห์ปัจจัยที่ส่งผลต่อการบริหารจัดการสำนักปฏิบัติธรรม ตามแนวคิดการบริหารปัจจัย (4M) ด้านบุคคล (Man) | | |  | ๙๓ |
| ๔.๖ | วิเคราะห์ปัจจัยที่ส่งผลต่อการบริหารจัดการสำนักปฏิบัติธรรมตามแนวคิดการบริหารปัจจัย (4M) ด้านการเงิน (Money) | | |  | ๙๖ |
| ๔.๗ | วิเคราะห์ปัจจัยที่ส่งผลต่อการบริหารจัดการสำนักปฏิบัติธรรมตามแนวคิดการบริหารปัจจัย (4M) ด้านวัสดุอุปกรณ์ (Material) | | |  | ๙๙ |
| ๔.๘ | วิเคราะห์ปัจจัยที่ส่งผลต่อการบริหารจัดการสำนักปฏิบัติธรรมตามแนวคิดการบริหารปัจจัย (4M) ด้านการจัดการ (Management) | | |  | ๑๐๓ |
| ๔.๙ | วิเคราะห์การประยุกต์หลักอิทธิบาทธรรมเพื่อการบริหารจัดการสำนักปฏิบัติธรรม ด้านการวางแผน (Planning) | | |  | ๑๐๘ |
|  |  | | |  |  |
|  | **สารบัญตาราง (ต่อ)** | | |  |  |
| **ตารางที่** | |  | |  | **หน้า** |
| ๔.๑๐ | วิเคราะห์การประยุกต์หลักอิทธิบาทธรรมเพื่อการบริหารจัดการสำนักปฏิบัติธรรม ด้านการจัดองค์กร (Organizing) | | |  | ๑๑๓ |
| ๔.๑๑ | วิเคราะห์การประยุกต์หลักอิทธิบาทธรรมเพื่อการบริหารจัดการสำนักปฏิบัติธรรม ด้านงานบุคลากร (Staffing) | | |  | ๑๑๗ |
| ๔.๑๒ | วิเคราะห์การประยุกต์หลักอิทธิบาทธรรมเพื่อการบริหารจัดการสำนักปฏิบัติธรรม ด้านการอำนวยการ (Directing) | | |  | ๑๒๑ |
| ๔.๑๓ | วิเคราะห์การประยุกต์หลักอิทธิบาทธรรมเพื่อการบริหารจัดการสำนักปฏิบัติธรรม ด้านการกำกับดูแล (Controlling) | | |  | ๑๒๕ |
| ๔.๑๔ | วิเคราะห์การประยุกต์หลักอิทธิบาทธรรมเพื่อการบริหารจัดการสำนักปฏิบัติธรรมในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา อิทธิบาท ๔ ด้านฉันทะ | | |  | ๑๒๘ |
| ๔.๑๕ | วิเคราะห์การประยุกต์หลักอิทธิบาทธรรมเพื่อการบริหารจัดการสำนักปฏิบัติธรรมในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา อิทธิบาท ๔ ด้านวิริยะ | | |  | ๑๓๐ |
| ๔.๑๖ | วิเคราะห์การประยุกต์หลักอิทธิบาทธรรมเพื่อการบริหารจัดการสำนักปฏิบัติธรรมในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา อิทธิบาท ๔ ด้านจิตตะ | | |  | ๑๓๒ |
| ๔.๑๗ | วิเคราะห์การประยุกต์หลักอิทธิบาทธรรมเพื่อการบริหารจัดการสำนักปฏิบัติธรรมในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา อิทธิบาท ๔ ด้านวิมังสา | | |  | ๑๓๔ |
| ๔.๑๘ | แสดงจำนวนและค่าร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถาม | | |  | ๑๓๕ |
| ๔.๑๙ | ค่าเฉลี่ยส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานและระดับความคิดเห็นของบรรพชิตและคฤหัสถ์ที่มีต่อการประยุกต์หลักอิทธิบาทธรรมเพื่อการบริหารจัดการสำนักปฏิบัติธรรมในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา โดยภาพรวม | | |  | ๑๓๖ |
| ๔.๒๐ | ค่าเฉลี่ยส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานและระดับความคิดเห็นของบรรพชิตและคฤหัสถ์ที่มีการประยุกต์หลักอิทธิบาทธรรมเพื่อการบริหารจัดการสำนักปฏิบัติธรรมในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา ด้านวางแผน | | |  | ๑๓๗ |
| ๔.๒๑ | ค่าเฉลี่ยส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานและระดับความคิดเห็นของบรรพชิตและคฤหัสถ์ที่มีการประยุกต์หลักอิทธิบาทธรรมเพื่อการบริหารจัดการสำนักปฏิบัติธรรมในจังหวัดพระนครศรีอยุธยาด้านการจัดองค์กร | | |  | ๑๓๘ |
| ๔.๒๒ | ค่าเฉลี่ยส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานและระดับความคิดเห็นของบรรพชิตและคฤหัสถ์ที่มีการประยุกต์หลักอิทธิบาทธรรมเพื่อการบริหารจัดการสำนักปฏิบัติธรรมในจังหวัดพระนครศรีอยุธยาด้านงานบุคลากร | | |  | ๑๓๙ |
| ๔.๒๓ | ค่าเฉลี่ยส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานและระดับความคิดเห็นของบรรพชิตและคฤหัสถ์ที่มีการประยุกต์หลักอิทธิบาทธรรมเพื่อการบริหารจัดการสำนักปฏิบัติธรรมในจังหวัดพระนครศรีอยุธยาด้านการอำนวยการ | | |  | ๑๔๐ |
|  |  | | |  |  |
|  | **สารบัญตาราง (ต่อ)** | | |  |  |
| **ตารางที่** | |  | |  | **หน้า** |
| ๔.๒๔ | ค่าเฉลี่ยส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานและระดับความคิดเห็นของบรรพชิตและคฤหัสถ์ที่มีต่อการประยุกต์หลักอิทธิบาทธรรมเพื่อการบริหารจัดการสำนักปฏิบัติธรรมในจังหวัดพระนครศรีอยุธยาด้านกำกับดูแล | | |  | ๑๔๑ |
| ๔.๒๕ | ค่าเฉลี่ยส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานและระดับความคิดเห็นของบรรพชิตและคฤหัสถ์ที่มีการประยุกต์หลักอิทธิบาทธรรมเพื่อการบริหารจัดการสำนักปฏิบัติธรรมในจังหวัดพระนครศรีอยุธยาตามหลัก อิทธิบาท ๔ โดยภาพรวม | | |  | ๑๔๒ |
| ๔.๒๖ | ค่าเฉลี่ยส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานและระดับความคิดเห็นของบรรพชิตและคฤหัสถ์ที่มีการประยุกต์หลักอิทธิบาทธรรมเพื่อการบริหารจัดการสำนักปฏิบัติธรรมในจังหวัดพระนครศรีอยุธยาตามหลักอิทธิบาท ๔ ด้านฉันทะ | | |  | ๑๔๒ |
| ๔.๒๗ | ค่าเฉลี่ยส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานและระดับความคิดเห็นของบรรพชิตและคฤหัสถ์ที่มีการประยุกต์หลักอิทธิบาทธรรมเพื่อการบริหารจัดการสำนักปฏิบัติธรรมในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา ตามหลักอิทธิบาท ๔ ด้านวิริยะ | | |  | ๑๔๓ |
| ๔.๒๘ | ค่าเฉลี่ยส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานและระดับความคิดเห็นของบรรพชิตและคฤหัสถ์ที่มีการประยุกต์หลักอิทธิบาทธรรมเพื่อการบริหารจัดการสำนักปฏิบัติธรรมในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา ตามหลักอิทธิบาท ๔ ด้านจิตตะ | | |  | ๑๔๔ |
| ๔.๒๙ | ค่าเฉลี่ยส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานและระดับความคิดเห็นของบรรพชิตและคฤหัสถ์ที่มีการประยุกต์หลักอิทธิบาทธรรมเพื่อการบริหารจัดการสำนักปฏิบัติธรรมในจังหวัดพระนครศรีอยุธยาตามหลักอิทธิบาท ๔ ด้านวิมังสา | | |  | ๑๔๕ |

**คำอธิบายสัญลักษณ์และคำย่อ**

อักษรย่อในดุษฎีนิพนธ์เล่มนี้อ้างอิงจากพระไตรปิฎกภาษาบาลี ฉบับมหาจุฬาเตปิฏกํ ๒๕๕๐ และพระไตรปิฎกภาษาไทย ฉบับมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย พ.ศ. ๒๕๓๙ เป็นหลักในการอ้างอิง ซึ่งระบุ เล่ม/ ข้อ/ หน้า หลังอักษรย่อชื่อคัมภีร์ เช่น ที.ปา. (ไทย) ๑๑/๓๑๓/๒๙๕ หมายความว่า การอ้างนั้นระบุถึง สุตตันตปิฎก ทีฆนิกาย ปาฏิกวรรค ฉบับภาษาไทย พระไตรปิฎกเล่มที่ ๑๑ ข้อที่ ๓๑๓ หน้าที่ ๒๙๕ เป็นต้น โดยใช้ระบบย่อคำเรียงตามลำดับคำภีร์ ดังต่อไปนี้

**พระวินัยปิฎก**

วิ.มหา. (บาลี) = วินยฺปิฎก มหาวิภงฺคปาลิ (ภาษาบาลี)

วิ.จู. (บาลี) = วินยฺปิฎก จูฬวคฺคปาลิ (ภาษาบาลี)

วิ.จู. (ไทย) = วินัยปิฎก จูฬวรรค (ภาษาไทย)

**พระสุตตันตปิฎก**

ที.สี. (ไทย) = สุตตันตปิฎก ทีฆนิกาย สีลขันธวรรค (ภาษาไทย)

ที.ม. (ไทย) = สุตตันตปิฎก ทีฆนิกาย มหาวรรค (ภาษาไทย)

ที.ปา. (ไทย) = สุตตันตปิฎก ทีฆนิกาย ปาฏิกวรรค (ภาษาไทย)

ม.ม. (ไทย) = สุตตันตปิฎก มัชฌิมนิกาย มัชฌิมปัณณาสก์ (ภาษาไทย)

ม.อุ. (ไทย) = สุตตันตปิฎก มัชฌิมนิกาย อุปริปัณณาสก์ (ภาษาไทย)

สํ.ส. (ไทย) = สุตตันตปิฎก สังยุตตนิกาย สคาถวรรค (ภาษาไทย)

องฺ.ปญฺจก. (บาลี) = สุตตันตปิฎก องฺคุตฺตรนิกาย ปญฺจกนิปาตปาลิ (ภาษาบาลี)

องฺ.นวก. (ไทย) = สุตตันตปิฎก องฺคุตฺตรนิกาย นวกนิบาต (ภาษาไทย)

ขุ.พุทธ. (ไทย) = สุตตันตปิฎก ขุททกนิกาย พุทธวงศ์ (ภาษาไทย)

**พระอภิธรรมปิฎก**

อภิ.วิ. (ไทย) = อภิธรรมปิฎก วิภังค์ (ภาษาไทย)

อภิ.ปุ. (ไทย) = อภิธรรมปิฎก ปุคคลบัญญัติ (ภาษาไทย)

**อรรถกถาพระสุตตันตปิฎก**

องฺ.ติก.อ. (ไทย) = อังคุตตรนิกาย มโนรถปูรณี ติกนิบาตอรรถกถา (ภาษาไทย)

**ปกรณวิเสส**

วิสุทธิ. (บาลี) = วิสุทธิมคฺคปกรณ (ภาษาบาลี)

วิสุทธิ. (ไทย) = วิสุทธิมรรคปกรณ์ (ภาษาไทย)

**ภาคผนวก ค**

**แบบสอบถามเพื่อการวิจัย**

















