****

**การพัฒนากลไกการขับเคลื่อนโครงการหมู่บ้านรักษาศีล ๕**

**ของคณะสงฆ์จังหวัดเชียงใหม่**

**FIVE PRECEPTS OBSERVING VILLAGE PROJECT DRIVING MECHANISM DEVELOPMENT OF SANGHA IN CHIANG MAI PROVINCE**

**พระเทพสิงหวราจารย์ (โสภณ โสภโณ/ยอดคำปา)**

ดุษฎีนิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษา

ตามหลักสูตรปริญญาพุทธศาสตรดุษฎีบัณฑิต

สาขาวิชาการจัดการเชิงพุทธ

บัณฑิตวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย
พุทธศักราช ๒๕๖๑

****

**การพัฒนากลไกการขับเคลื่อนโครงการหมู่บ้านรักษาศีล ๕**

**ของคณะสงฆ์จังหวัดเชียงใหม่**

**พระเทพสิงหวราจารย์ (โสภณ โสภโณ/ยอดคำปา)**

ดุษฎีนิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษา

ตามหลักสูตรปริญญาพุทธศาสตรดุษฎีบัณฑิต

สาขาวิชาการจัดการเชิงพุทธ

บัณฑิตวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย
พุทธศักราช ๒๕๖๑

(ลิขสิทธิ์เป็นของมหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย)

****

**Five Precepts Observing Village Project Driving Mechanism Development of Sangha in Chiang Mai province**

**Phrathepsinghavarajarn (Sophon Sobhaño/Yodkumpa)**

A Dissertation Submitted in Partial Fulfillment of

the Requirements for the Degree of

Doctor of Philosophy

(Buddhist Management)

Graduate School

Mahachulalongkornrajavidyalaya University
C.E. 2018

 (Copyright by Mahachulalongkornrajavidyalaya University)

**ชื่อดุษฎีนิพนธ์** : การพัฒนากลไกการขับเคลื่อนโครงการหมู่บ้านรักษาศีล ๕ ของคณะสงฆ์จังหวัดเชียงใหม่

**ผู้วิจัย** : พระเทพสิงหวราจารย์ (โสภณ โสภโณ/ยอดคำปา)

**ปริญญา** : พุทธศาสตรดุษฎีบัณฑิต (การจัดการเชิงพุทธ)

**คณะกรรมการควบคุมดุษฎีนิพนธ์**

:พระอุดมสิทธินายก, ผศ.ดร., พธ.บ. (การจัดการเชิงพุทธ),

 พธ.ม. (การจัดการเชิงพุทธ), พธ.ด. (การจัดการเชิงพุทธ)

:ผศ. ดร.เกียรติศักดิ์ สุขเหลือง, พธ.บ.บริหารรัฐกิจ (เกียรตินิยมอันดับ ๑), ศศ.ม. (การจัดการการพัฒนาสังคม), รป.ด. (รัฐประศาสนศาสตร์)

:รศ. ดร.สุรพล สุยะพรหม, พธ.บ. (มนุษยสงเคราะห์ศาสตร์),
M.A. (Politics), Ph.D. (Political Science)

**วันสำเร็จการศึกษา** : ๗ มีนาคม ๒๕๖๒

**บทคัดย่อ**

การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์ คือ ๑) เพื่อศึกษาสภาพทั่วไปของกลไกการขับเคลื่อนโครงการหมู่บ้านรักษาศีล ๕ ของคณะสงฆ์จังหวัดเชียงใหม่ ๒) เพื่อศึกษากระบวนการของกลไกการขับเคลื่อนโครงการหมู่บ้านรักษาศีล ๕ ของคณะสงฆ์จังหวัดเชียงใหม่ ๓) เพื่อนำเสนอการพัฒนากลไกการขับเคลื่อนโครงการหมู่บ้านรักษาศีล ๕ ของคณะสงฆ์จังหวัดเชียงใหม่ โดยเป็นการวิจัยแบบผสานวิธี ประกอบไปด้วยการวิจัยเชิงคุณภาพ และการวิจัยเชิงปริมาณ ประชากร ได้แก่ คณะสงฆ์และประชาชนที่เข้าร่วมปฏิบัติการในโครงการหมู่บ้านศีล ๕ ในจังหวัดเชียงใหม่ โดยผู้วิจัยได้ทำการเลือกกลุ่มตัวอย่างแบบเจาะจง คือ สมาชิกที่เข้าร่วมโครงการหมู่บ้านศีล ๕ จำนวน ๔๐๐ คน และผู้ให้ข้อมูลสำคัญ แบ่งออกเป็น ๒ กลุ่ม ดังนี้ ๑ . ผู้ให้ข้อมูลสำคัญ เพื่อกำหนดตัวชี้วัด คือระดับบุคคล องค์กร และชุมชนของการรักษาศีล ๕ ในโครงการหมู่บ้านศีล ๕ ของคณะสงฆ์จังหวัดเชียงใหม่ จำนวน ๓๗ รูป/คน และ ๒. ผู้เข้าร่วมการสนทนากลุ่มเฉพาะ เพื่อการระดมสมอง ยืนยัน และประเมินคุณภาพตัวชี้วัดในระดับบุคคล องค์กร และชุมชนของการรักษาศีล ๕ ในโครงการหมู่บ้านรักษาศีล ๕ของคณะสงฆ์จังหวัดเชียงใหม่ ประกอบไปด้วย พระเถระผู้ใหญ่ นักวิชาการ ผู้เชี่ยวชาญ ผู้นำชุมชน ผู้นำองค์กร จำนวน ๑๒ รูป/คน ด้วยการวิเคราะห์และสังเคราะห์ข้อมูลที่ได้จากการศึกษาเอกสาร
ใช้วิธีการวิเคราะห์เนื้อหา นำเสนอข้อมูลด้วยวิธีการพรรณนา สรุปปัญหาและข้อเสนอแนะจากการสนทนากลุ่มเฉพาะ มาวิเคราะห์และสังเคราะห์ ก่อนที่จะมีการประมวลผลและสร้างรูปแบบต่อไป

**ผลการวิจัยพบว่า**

๑. สภาพทั่วไปของกลไกการขับเคลื่อนโครงการหมู่บ้านรักษาศีล ๕ ของคณะสงฆ์จังหวัดเชียงใหม่ พบว่า กลไกและกระบวนการการขับเคลื่อนโครงการหมู่บ้านรักษาศีล ๕ ของคณะสงฆ์จังหวัดเชียงใหม่ในแต่ละด้านมี*การบริหารด้านผู้ปฏิบัติงาน มีค่าเฉลี่ยสูงสุด (*$\overbar{x}$ = *๓.๙๑*) *ซึ่งอยู่ในระดับมาก รองลงมาคือ ด้านกระบวนการจัดการบริหารควบคุม มีค่าเฉลี่ย* ($\overbar{x}$ *= ๓.๖๖*)*อยู่ในระดับมาก และการบริหารด้านการเงินมีค่าเฉลี่ยน้อย**ที่สุด (*$\overbar{x}$ = ๓.๓๐) อยู่ในระดับปานกลาง

๒. กระบวนการของกลไกการขับเคลื่อนโครงการหมู่บ้านรักษาศีล ๕ ของคณะสงฆ์จังหวัดเชียงใหม่ พบว่า มีลักษณะการบริหารจัดการแบบแยกกันทำงาน เผยแผ่อุดมการณ์หลักการทางพระพุทธศาสนาแก่ศาสนิกนับถือด้วยการสร้างความเข้าใจ มีการสร้างกลุ่มเครือข่าย สร้างความเข้าใจ ให้เห็นความสำคัญของหลักธรรมทางพระพุทธศาสนา มีการทำงานแบบมีส่วนร่วม โดยทำบันทึกข้อตกลงต่อหน่วยงานส่วนราชการท้องถิ่น ให้มีบทบาทในการมีส่วนร่วมและสนับสนุนกิจกรรม โครงการหมู่บ้านรักษาศีล ๕ ให้บรรลุเป้าหมายต่อไป

๓. การพัฒนากลไกการขับเคลื่อนโครงการหมู่บ้านรักษาศีล ๕ ของคณะสงฆ์จังหวัดเชียงใหม่

พบว่าในหน่วยงานต่าง ๆ ที่ทำงานร่วมกันในระบบ หรือองค์กรเพื่อให้งานสำเร็จไปด้วยดี ระบบ หรือองค์กรที่มีบุคคลในระดับต่าง ๆ ทำงานประสานกันดุจเครื่องจักร ระบบใด ๆ ที่จะช่วยให้งานสำเร็จลุล่วงไป โดยที่บุคคล กลุ่มคน และชุมชนนำหลักการในพระพุทธศาสนาแสดงให้เห็นแนวคิดที่มาของศีลกับการอยู่ร่วมกันในสังคมทำให้เกิดความสงบสุขของสังคมชุมชนและเป็นการพัฒนาตนเองตามหลักไตรสิกขา คือ ศีล สมาธิ ปัญญา ซึ่งศีล ๕ เป็นหนทางแห่งการเกิดสันติภาพ

**Dissertation Title :** Five Precepts Observing Village Project Driving Mechanism Development of Sangha in Chiang Mai Province

**Researcher :** Phrathepsinghavarajarn (Sophon Sobhaño)

**Degree :** Doctor of Philosophy (Buddhist Management)

**Dissertation Supervisory Committee**

 **:** Phraudomsitthinsyok, Asst. Prof. Dr.,
B.A. (Buddhist Management), M.A. (Buddhist Management), Ph.D. (Buddhist Management)

 **:** Asst. Prof. Dr.Kiettisak Sukleang,
B.A. (1st Class Honor), M.A. (Social Development),
D.P.A. (Public Administration)

 **:** Assoc. Prof. Dr. Surapon Suyaprom, B.A. (Sociology),
M.A. (Politics), Ph.D. (Political Science)

**Date of Graduation :** March 9, 2019

**Abstract**

Objectives of this research were: 1. to study the general context of five precepts observing village project driving mechanism development of Sangha in Chiang Mai province, 2. to study the process of the Five Precepts observing village project dring mechamism development of Sangha in Chiang Mai Province and 3. to propose the development process of the five precepts observing village project driving mechanism of Sangha in Chiang Mai Province.

Methodology was the mixed methods: The qualitative research collected data from 400 samples, purposefully sampled from monks and lay people who participated in the five precepts observing village project in Chiangmai Province. The qualitative research collected data from 2 groups: group 1; from 37 key informants purposefully selected from agencies and the five precepts observing community of Sangha Order, group 2; from 12 participants for focus group discussion also purposefully selected from high ranking monks, academicians, experts, community leaders and organization leader, analyzed data by content, problems and recommendation from focus group discussion summarizing by descriptive interpretation for a model formulation

Findings were as follows**:**

1. The general contexts of the five precepts observing village project driving mechanism development of Sangha in Chiangmai Province were that the aspect of the management of workers had the highest mean ($\overbar{x}$ = 3.91), the second high level was the controlling management process with the mean value at $\overbar{x}$ = 3.66, financial management aspect had the lowest mean ($\overbar{x}$= 3.30) was at the moderate level.

2. The process of the five precepts observing village project driving mechanism development indicated that the management was carried out by division of works to disseminate the principles and ideology of Buddhism to Buddhists, emphasizing faith and understanding. There were networks to enhance understanding and importance of Buddhism. There was memorandum of understanding, MOU, emphasizing cooperative work among various local agencies so that each agency would have participatory functions supporting the five precepts observing village project to meet the objectives.

3. The development of the five precepts observing village project driving mechanism of Sangha in Chiangmai Province indicated that systematically cooperative work, personnel at different level in organizations work together like machine to the work achievement. When the individual, groups and communities applied the Buddhism principles indicated the concept of Silas or precepts are the core causes of harmonious and happy living together in communities and are the principles of self-development according the Three Trainings: Sila; precepts, Samadhi; concentration and Panna, wisdom. The five precepts are the real path to peace.

**ภาคผนวก ข**

**เครื่องมือในการวิจัย**

**แบบสอบถามเพื่อการวิจัย**

**เรื่อง** **“การพัฒนากลไกการขับเคลื่อนโครงการหมู่บ้านรักษาศีล ๕**

**ของคณะสงฆ์จังหวัดเชียงใหม่”**

**--**-**-------------------**

**คำชี้แจง :**

แบบสอบถามการวิจัยครั้งนี้ มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาสภาพทั่วไปของกลไกการขับเคลื่อนโครงการหมู่บ้านรักษาศีล ๕ ของคณะสงฆ์จังหวัดเชียงใหม่ ในองค์ประกอบ ๔ ด้านคือ ๑).คน (Man) ๒).เงิน (Money) ๓).**วัสดุหรือวัตถุดิบ (Material)** ๔).**วิธีปฏิบัติงาน (Method)**  และกระบวนการของกลไกการขับเคลื่อนโครงการหมู่บ้านรักษาศีล ๕ ของคณะสงฆ์จังหวัดเชียงใหม่ ซึ่งประกอบด้วยกระบวนการทางการบริหารโดยใช้วงจรเด็มมิ่ง (Deming Cycle) หรือวงล้อ PDCA” จึงมีภารกิจหลัก ๔ ขั้นตอน ได้แก่ ขั้นที่ ๑ การวางแผน (Plan : P) ขั้นที่ ๒ การปฏิบัติตามแผน (Do : D) ขั้นที่ ๓ การตรวจสอบผลการปฏิบัติ (Check : C) และขั้นที่ ๔ การแก้ไขปัญหา (Act : A) เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการนำเสนอการพัฒนากลไกการขับเคลื่อนโครงการหมู่บ้านรักษาศีล ๕ ของคณะสงฆ์จังหวัดเชียงใหม่

**แบบสอบถามนี้แบ่งออกเป็น ๓ ตอน ดังนี้ :**

**ตอนที่ ๑** ข้อมูลทั่วไปเกี่ยวกับสถานภาพส่วนตัวของผู้ตอบแบบสอบถาม

**ตอนที่ ๒** แบบสอบถามเกี่ยวกับสภาพทั่วไปของกลไกการขับเคลื่อนโครงการหมู่บ้านรักษาศีล ๕ ของคณะสงฆ์จังหวัดเชียงใหม่ จำนวน ๔๐ ข้อ

**ตอนที่ ๓** แบบสอบถามเกี่ยวกับปัญหาอุปสรรค และข้อเสนอแนะแนวทางการพัฒนาเกี่ยวกับกลไกการขับเคลื่อนโครงการหมู่บ้านรักษาศีล ๕ ของคณะสงฆ์จังหวัดเชียงใหม่

 ข้อมูลจากแบบสอบถามของท่าน โดยผู้ศึกษาวิจัยจะถือว่าเป็นความลับที่สุดและจะไม่มีผลกระทบใดๆ ต่อการจัดการโครงการหมู่บ้านรักษาศีล ๕ ของคณะสงฆ์จังหวัดเชียงใหม่ของท่านแต่อย่างใด โดยขอความอนุเคราะห์จากท่านได้กรอกข้อมูลการวิจัยให้ครบทุกข้อ

 ขอขอบพระคุณพระมหาเถระ ผู้นำองค์กร ผู้ขับเคลื่อนโครงการหมู่บ้านรักษาศีล ๕ ของคณะสงฆ์จังหวัดเชียงใหม่ บุคลากรที่เกี่ยวข้องทุกท่าน ที่ได้ให้ความเมตตานุเคราะห์ในการตอบแบบสอบถามครั้งนี้เป็นอย่างดี ขอขอบพระคุณมา ณ โอกาสนี้

พระเทพสิงหวราจารย์ ( โสภณ โสภโณ/ยอดคำปา )

นิสิตปริญญาเอก หลักสูตรปริญญาพุทธศาสตรดุษฎีบัณฑิต

สาขาวิชาการจัดการเชิงพุทธคณะสังคมศาสตร์

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย

ติดต่อประสานงาน

มือถือ ๐๘๙-๒๖๔-๒๔๘๕

อีเมล์ : dmrchiangmai2@gmail.com

**แบบสอบถามเพื่อการวิจัย**

**เรื่อง** “**การพัฒนากลไกการขับเคลื่อนโครงการหมู่บ้านรักษาศีล ๕**

**ของคณะสงฆ์จังหวัดเชียงใหม่**”

**----------------------**

**ตอนที่ ๑** ข้อมูลทั่วไปเกี่ยวกับสถานภาพส่วนตัวของผู้ตอบแบบสอบถาม

**คำชี้แจง** โปรดทำเครื่องหมาย (√) ลงในช่อง หน้าข้อที่ตรงกับความเป็นจริงของท่านมากที่สุด

**๑) สถานภาพ**

 พระสังฆาธิการ  พระภิกษุ สามเณร

 ประชาชน

**๒) อายุ**

 ๒๑– ๓๐ ปี  ๓๑- ๔๐ ปี

 ๓๑- ๔๐ ปี  ๕๑ ปีขึ้นไป

**๓) วุฒิการศึกษา สายสามัญ**

 ประถมศึกษา  มัธยมศึกษา

 ปริญญาตรี  ปริญญาโท ขึ้นไป

**๔) วุฒิการศึกษาทางธรรม แผนกบาลี**

 เปรียญตรี (ป.๑-๒ - ป.ธ.๓)  เปรียญโท (ป.ธ.๔ - ป.ธ.๖)

 เปรียญเอก (ป.ธ.๗ - ป.ธ.๙)  ไม่มีวุฒิเปรียญธรรม

**๕) วุฒิการศึกษาทางธรรม แผนกธรรม**

 นักธรรมชั้นตรี  นักธรรมชั้นโท

 นักธรรมชั้นเอก  ไม่มีวุฒินักธรรม

**๖) ประสบการณ์ทำงาน/ปฏิบัติหน้าที่**

 ต่ำกว่า ๕ ปี  ๖-๑๐ ปี  ๑๑-๑๕ ปี  ๑๖ ปี ขึ้นไป

**ตอนที่ ๒** สภาพทั่วไปของกลไก และกระบวนการการขับเคลื่อนโครงการหมู่บ้านรักษาศีล ๕ ของคณะสงฆ์จังหวัดเชียงใหม่

**คำชี้แจง** โปรดทำเครื่องหมาย (√) ลงในช่องระดับความคิดเห็นต่อสภาพทั่วไปของกลไกการขับเคลื่อนโครงการหมู่บ้านรักษาศีล ๕ ของคณะสงฆ์จังหวัดเชียงใหม่ตรงกับความเป็นจริงของท่านมากที่สุดตามระดับความคิดเห็น โดยแบ่งระดับความคิดเห็นต่อการขับเคลื่อนโครงการหมู่บ้านรักษาศีล ๕ ของคณะสงฆ์ออกเป็น ๕ ระดับ และใช้เกณฑ์พิจารณาระดับคะแนน ดังนี้

๕ หมายถึง ระดับการดำเนินการเพื่อการขับเคลื่อนโครงการหมู่บ้านรักษาศีล ๕ **มากที่สุด**

๔ หมายถึง ระดับการดำเนินการเพื่อการขับเคลื่อนโครงการหมู่บ้านรักษาศีล ๕ **มาก**

๓ หมายถึง ระดับการดำเนินการเพื่อการขับเคลื่อนโครงการหมู่บ้านรักษาศีล ๕ **ปานกลาง**

๒ หมายถึง ระดับการดำเนินการเพื่อการขับเคลื่อนโครงการหมู่บ้านรักษาศีล ๕ **น้อย**

๑ หมายถึง ระดับการดำเนินการเพื่อการการขับเคลื่อนโครงการหมู่บ้านรักษาศีล ๕ **น้อยที่สุด**

| **ข้อที่** | **กลไก และกระบวนการการขับเคลื่อนโครงการหมู่บ้านรักษาศีล ๕** **ของคณะสงฆ์จังหวัดเชียงใหม่** | **ระดับการดำเนินการ** |
| --- | --- | --- |
| **มากที่สุด** | **มาก** | **ปานกลาง** | **น้อย** | **น้อยที่สุด** |
|  | **๑.การบริหารด้านผู้ปฏิบัติงาน** |  |  |  |  |  |
| ๑ | ท่านมีส่วนร่วมในการวางแผนให้ประชาชนทุกคนในพื้นที่ของท่านเพื่อรักษาศีล ๕ |  |  |  |  |  |
| ๒ | ท่านรณรงค์ให้ประชาชนทุกคนในพื้นที่ของท่านรักษาศีล ๕ |  |  |  |  |  |
| ๓ | ท่านสร้างกิจกรรมเพื่อสร้างความปรองดองสมานฉันท์ให้แก่ประชาชนในพื้นที่ |  |  |  |  |  |
| ๔ | ท่านสร้างลดปัญหาความขัดแย้งให้แก่ประชาชนในพื้นที่ |  |  |  |  |  |
| ๕ | ท่านส่งเสริมความรู้ ความเข้าใจแก่ประชาชนในการขับเคลื่อนโครงการหมู่บ้านศีล ๕ |  |  |  |  |  |
|  | **๒. การบริหารด้านการเงิน** |  |  |  |  |  |
| ๖ | ท่านมีการวางแผนงบประมาณในการดำเนินกิจกรรม |  |  |  |  |  |
| ๗ | งบประมาณในการดำเนินการสร้างความรู้ ความเข้าใจในการขับเคลื่อนโครงการหมู่บ้านศีล ๕ มีความเหมาะสม |  |  |  |  |  |
| ๘ | งบประมาณในการดำเนินการสร้างกิจกรรมในการขับเคลื่อนโครงการหมู่บ้านศีล ๕ มีความเหมาะสม |  |  |  |  |  |
| ๙ | งบประมาณในการดำเนินการประชุมระหว่างผู้ปฏิบัติงานการขับเคลื่อนโครงการหมู่บ้านศีล ๕ มีความเหมาะสม |  |  |  |  |  |
| ๑๐ | งบประมาณในการดำเนินการประชาสัมพันธ์การขับเคลื่อนโครงการหมู่บ้านศีล ๕ มีความเหมาะสม |  |  |  |  |  |
|  | **๓. ด้านการบริหารวัสดุในการดำเนินงาน** |  |  |  |  |  |
| ๑๑ | ท่านมีการจัดเตรียมเอกสารประชาสัมพันธ์โครงการ |  |  |  |  |  |
| ๑๒ | ท่านมีบุคลากรในการดำเนินโครงการอย่างเพียงพอ |  |  |  |  |  |
| ๑๓ | ท่านมีเครื่องมือในการดำเนินโครงการอย่างเพียงพอ |  |  |  |  |  |
| ๑๔ | ท่านมีงบประมาณในการดำเนินโครงการอย่างเพียงพอ |  |  |  |  |  |
| ๑๕ | ท่านมีหน่วยงานทีเป็นเครือข่ายในการดำเนินโครงการอย่างเพียงพอ |  |  |  |  |  |
|  | **๔. ด้านกระบวนการจัดการบริหารควบคุม** |  |  |  |  |  |
| ๑๖ | ท่านมีการจัดโครงสร้างในการบริหารโครงการอย่างเหมาะสม |  |  |  |  |  |
| ๑๗ | ท่านมีการเข้าร่วมประชุมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง |  |  |  |  |  |
| ๑๘ | ท่านให้ความร่วมมือในการประสานงานกับทุก ๆ หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง |  |  |  |  |  |
| ๑๙ | ท่านสนับสนุนทรัพยากรที่จำเป็นในการขับเคลื่อนโครงการอย่างเต็มความสามารถ |  |  |  |  |  |
| ๒๐ | ท่านให้ความสำคัญต่อการกำกับและติดตามผลของโครงการ |  |  |  |  |  |
|  | **๕. ด้านการวางแผน** |  |  |  |  |  |
| ๒๑ | ท่านมีส่วนร่วมในการวางแผนการดำเนินโครงการ |  |  |  |  |  |
| ๒๒ | ท่านกำหนดยุทธศาสตร์ในการดำเนินโครงการ |  |  |  |  |  |
| ๒๓ | ท่านมีแผนปฏิบัติการในการดำเนินงานโครงการด้วยความชัดเจน |  |  |  |  |  |
| ๒๔ | ท่านมีการกำหนดตัวชี้วัดความสำเร็จในการดำเนินโครงการอย่างชัดเจน |  |  |  |  |  |
| ๒๕ | ท่านอำนวยการโครงการให้เห็นเป็นรูปธรรมชัดเจน |  |  |  |  |  |
|  | **๖ .ด้านการดำเนินการ** |  |  |  |  |  |
| ๒๖ | ท่านมีการประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง |  |  |  |  |  |
| ๒๗ | ท่านส่งเสริมสนับสนุนงานโครงการกับคณะกรรมการต่าง ๆ  |  |  |  |  |  |
| ๒๘ | ท่านต่างตั้งคณะกรรมการต่าง ๆ เพื่อดำเนินการโครงการ |  |  |  |  |  |
| ๒๙ | ท่านมีการจัดกิจกรรมเพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้ในการดำเนินโครงการอย่างต่อเนื่อง |  |  |  |  |  |
| ๓๐ | ท่านส่งเสริมให้มีการจัดกิจกรรมและเข้าร่วมโครงการอย่างต่อเนื่อง |  |  |  |  |  |
|  | **๗ .ด้านการตรวจสอบ** |  |  |  |  |  |
| ๓๑ | ท่านแต่งตั้งคณะกรรมการเพื่อการประเมินผลการดำเนินโครงการ |  |  |  |  |  |
| ๓๒ | ท่านเสนอข้อบกพร่องเพื่อการปรับปรุงการดำเนินโครงการ |  |  |  |  |  |
| ๓๓ | ท่านมีส่วนร่วมในการรายงานผลการดำเนินการโครงการ |  |  |  |  |  |
| ๓๔ | ท่านสามารถวิเคราะห์ข้อจำกัดในการดำเนินโครงการ |  |  |  |  |  |
| ๓๕ | ท่านมีการร่วมแก้ปัญหาตามสถานการณ์ |  |  |  |  |  |
|  | **๘ .ด้านการประเมินผลย้อนกลับ** |  |  |  |  |  |
| ๓๖ | ท่านนำข้อจำกัดของโครงการมาเพื่อสร้างการวางแผนดำเนินการต่อไป |  |  |  |  |  |
| ๓๗ | ท่านมีการวางแผนเพื่อการสร้างกลไกในการดำเนินโครงการ |  |  |  |  |  |
| ๓๘ | ท่านมีการรวบรวมผลการดำเนินการโครงการของหน่วยงานต่าง ๆ มาเพื่อพิจารณาสภาพทั่วไปของการจัดโครงการ |  |  |  |  |  |
| ๓๙ | ท่านมีการมอบรางวัลแก่แหล่งที่ดำเนินโครงการประสบผลสำเร็จเป็นอย่างดี |  |  |  |  |  |
| ๔๐ | ท่านมีการบันทึกผลการดำเนินโครงการอย่างเป็นระบบ |  |  |  |  |  |

**ตอนที่ ๓** ปัญหาอุปสรรค และข้อเสนอแนะแนวทางการพัฒนาเกี่ยวกับกลไกการขับเคลื่อนโครงการหมู่บ้านรักษาศีล ๕ ของคณะสงฆ์จังหวัดเชียงใหม่

**๑) ด้านสภาพทั่วไปของการขับเคลื่อนโครงการหมู่บ้านรักษาศีล ๕ ของคณะสงฆ์จังหวัดเชียงใหม่**

 **๑.๑ ด้านคน**…………………........................................................................................….

………………………………………………………........................................................................................

………………………………………………………........................................................................................

………………………………………………………........................................................................................

 ข้อเสนอแนะและแนวทางการดำเนินโครงการ......................................................................................................................................................

………………………………………………………........................................................................................

………………………………………………………........................................................................................

 **๑.๒ ด้านงบประมาณ**………………….................................................................................

………………………………………………………........................................................................................

………………………………………………………........................................................................................

 ข้อเสนอแนะและแนวทางการดำเนินโครงการ......................................................................................................................................................

………………………………………………………........................................................................................

………………………………………………………........................................................................................

**๑.๓ ด้านวัสดุอุปกรณ์**………………….................................................................................

………………………………………………………........................................................................................

………………………………………………………........................................................................................

 ข้อเสนอแนะและแนวทางการดำเนินโครงการ......................................................................................................................................................

………………………………………………………........................................................................................

………………………………………………………........................................................................................

………………………………………………………........................................................................................

**๑.๔ ด้านวิธีการดำเนินการ**…………………........................................................................

………………………………………………………........................................................................................

………………………………………………………........................................................................................

 ข้อเสนอแนะและแนวทางการดำเนินโครงการ......................................................................................................................................................

………………………………………………………........................................................................................

………………………………………………………........................................................................................

………………………………………………………........................................................................................

**๑.๕ ด้านการวางแผน**………………….................................................................................

………………………………………………………........................................................................................

………………………………………………………........................................................................................

 ข้อเสนอแนะและแนวทางการดำเนินโครงการ......................................................................................................................................................

………………………………………………………........................................................................................

………………………………………………………........................................................................................

………………………………………………………........................................................................................

**๑.๖ ด้านปฏิบัติการ**…………………...................................................................................

………………………………………………………........................................................................................

………………………………………………………........................................................................................

 ข้อเสนอแนะและแนวทางการดำเนินโครงการ......................................................................................................................................................

………………………………………………………........................................................................................

………………………………………………………........................................................................................

**๑.๗ ด้านการตรวจสอบ**…………………..........................................................................

………………………………………………………........................................................................................

………………………………………………………........................................................................................

 ข้อเสนอแนะและแนวทางการดำเนินโครงการ......................................................................................................................................................

………………………………………………………........................................................................................

**๑.๘ ด้านประเมินผลโครงการ**…………………...................................................................

………………………………………………………........................................................................................

………………………………………………………........................................................................................

 ข้อเสนอแนะและแนวทางการดำเนินโครงการ......................................................................................................................................................

………………………………………………………........................................................................................

………………………………………………………........................................................................................

ขอขอบพระคุณทุกท่านที่ได้ให้ความอนุเคราะห์ในการตอบแบบสอบถามในครั้งนี้



**แบบสัมภาษณ์เพื่อการวิจัย**

**เรื่อง“การพัฒนากลไกการขับเคลื่อนโครงการหมู่บ้านรักษาศีล ๕**

**ของคณะสงฆ์จังหวัดเชียงใหม่”**

**----------------------**

**คำชี้แจง :**

 แบบสัมภาษณ์การวิจัยครั้งนี้ มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาสภาพทั่วไปและกระบวนการของการพัฒนากลไกการขับเคลื่อนโครงการหมู่บ้านรักษาศีล ๕ ของคณะสงฆ์จังหวัดเชียงใหม่ ประกอบด้วย แนวคิด องค์ประกอบ ตัวชี้วัดในระดับบุคคล องค์กร และชุมชนตามโครงการหมู่บ้านศีล รวมถึงแนวทางกระบวนการการพัฒนากลไกการขับเคลื่อนของโครงการ ตลอดจนการประยุกต์ใช้ในการพัฒนากลไกการขับเคลื่อนโครงการ ให้เกิดประสิทธิภาพให้ดียิ่งขึ้นต่อไป

**แบบสัมภาษณ์นี้แบ่งออกเป็น ๓ ตอน ดังนี้ :**

**ตอนที่ ๑** ข้อมูลทั่วไปเกี่ยวกับสถานภาพส่วนตัวของผู้ตอบแบบสอบถาม

**ตอนที่ ๒** แบบสัมภาษณ์เกี่ยวกับสภาพทั่วไปของกลไกการขับเคลื่อนโครงการหมู่บ้านรักษาศีล ๕ ของคณะสงฆ์จังหวัดเชียงใหม่

**ตอนที่ ๓** แบบสัมภาษณ์เกี่ยวกับแนวคิด องค์ประกอบ ตัวชี้วัดในระดับบุคคล องค์กร และชุมชนตามโครงการหมู่บ้านศีล ๕ ของคณะสงฆ์จังหวัดเชียงใหม่ และแนวทางกระบวนการพัฒนากลไกการขับเคลื่อนโครงการหมู่บ้านรักษาศีล ๕ ของคณะสงฆ์จังหวัดเชียงใหม่

 ข้อมูลจากแบบสัมภาษณ์ของท่าน โดยผู้ศึกษาวิจัยจะถือว่าเป็นความลับที่สุดและจะไม่มีผลกระทบใดๆต่อท่าน (ขอความอนุเคราะห์จากท่านได้กรอกข้อมูลการวิจัยให้ครบทุกข้อ)

 ขอขอบพระคุณท่านและบุคลากรที่เกี่ยวข้องทุกท่าน ที่ได้ให้ความเมตตานุเคราะห์ในการตอบแบบสอบถามครั้งนี้เป็นอย่างดี ขอขอบพระคุณมา ณ โอกาสนี้

พระเทพสิงหวราจารย์ ( โสภณ โสภโณ/ยอดคำปา )

นิสิตปริญญาเอก หลักสูตรปริญญาพุทธศาสตรดุษฎีบัณฑิต

สาขาวิชาการจัดการเชิงพุทธ

**แบบสัมภาษณ์นี้แบ่งออกเป็น ๓ ตอน**

**ตอนที่ ๑** ข้อมูลทั่วไปเกี่ยวกับสถานภาพส่วนตัวของผู้ตอบแบบสอบถาม

ชื่อ-ฉายา/นามสกุล................................................................................................................................

ตำแหน่งทางคณะสงฆ์............................................................................................................................

สถานที่ให้การสัมภาษณ์..........................................................................................................................

วัน/เดือน/ปี............................................................................................................................................

 **ตอนที่ ๒** แบบสัมภาษณ์เกี่ยวกับสภาพทั่วไปของกลไกการขับเคลื่อนโครงการหมู่บ้านรักษาศีล ๕

 **คำถามข้อที่ ๑** ปัจจุบันการขับเคลื่อนโครงการหมู่บ้านรักษาศีล ๕ ของคณะสงฆ์จังหวัดเชียงใหม่ มีลักษณะใดและมีหลักในการดำเนินการเป็นแบบใด รวมทั้งกิจกรรมหรือความสำเร็จที่เป็นไปอยู่ ณ ปัจจุบันนี้

 **คำถามข้อที่ ๒** ปัจจุบันการขับเคลื่อนโครงการหมู่บ้านรักษาศีล ๕ ของคณะสงฆ์จังหวัดเชียงใหม่ มีอุปสรรคขัดข้องในลักษณะใด ที่จะทำให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างล่าช้าหรือไม่ได้ผล

 **คำถามข้อที่ ๓** ปัจจุบันการขับเคลื่อนโครงการหมู่บ้านรักษาศีล ๕ ของคณะสงฆ์จังหวัดเชียงใหม่ มีความพร้อมในการดำเนินงานด้านใดบ้าง

 **คำถามข้อที่ ๔** ปัจจุบันการขับเคลื่อนโครงการหมู่บ้านรักษาศีล ๕ ของคณะสงฆ์จังหวัดเชียงใหม่ มีหลักการวิธีการหรือใช้และการนำหลักทฤษฎีของใครมาช่วยในการดำเนินการ

**ตอนที่ ๓** แบบสัมภาษณ์เกี่ยวกับแนวคิด องค์ประกอบ ตัวชี้วัดในระดับบุคคล องค์กร และชุมชนตามโครงการหมู่บ้านศีล ๕ ของคณะสงฆ์จังหวัดเชียงใหม่

**คำถามข้อที่ ๑**ปัจจุบันการขับเคลื่อนโครงการหมู่บ้านรักษาศีล ๕ ของคณะสงฆ์จังหวัดเชียงใหม่มี*แนวคิดหลัก*ใดเป็นตัวขับเคลื่อนให้โครงการดำเนินการได้เป็นอย่างดี

**คำถามข้อที่ ๒**ปัจจุบันการขับเคลื่อนโครงการหมู่บ้านรักษาศีล ๕ ของคณะสงฆ์จังหวัดเชียงใหม่มี*องค์ประกอบ*ใดเป็นตัวขับเคลื่อนให้โครงการดำเนินการได้เป็นอย่างดี

**คำถามข้อที่ ๓** ด้านองค์ประกอบ ตัวชี้วัดในระดับบุคคล องค์กร และชุมชนตามโครงการหมู่บ้านศีล ๕ ของคณะสงฆ์จังหวัดเชียงใหม่

๓.๑ องค์ประกอบของโครงการหมู่บ้านรักษาศีล ๕ ของคณะสงฆ์จังหวัดเชียงใหม่ประกอบด้วยอะไรบ้าง

๓.๒ ตัวชี้วัดใน*ระดับบุคคล*ตามโครงการหมู่บ้านรักษาศีล ๕ ของคณะสงฆ์จังหวัดเชียงใหม่ประกอบด้วยอะไรบ้าง

๓.๓ ตัวชี้วัด*ระดับองค์กร*ตามโครงการหมู่บ้านรักษาศีล ๕ ของคณะสงฆ์จังหวัดเชียงใหม่ประกอบด้วยอะไรบ้าง

๓.๔ ตัวชี้วัดใน*ระดับชุมชน*ตามโครงการหมู่บ้านรักษาศีล ๕ ของคณะสงฆ์จังหวัดเชียงใหม่ ได้ผลอย่างไรบ้าง

**คำถามข้อที่ ๔** ท่านคิดว่าปัจจัย/ตัวชี้วัดที่จะส่งผลต่อแนวทางการพัฒนากลไกการขับเคลื่อนโครงการหมู่บ้านรักษาศีล ๕ ของคณะสงฆ์จังหวัดเชียงใหม่ที่ประสบความสำเร็จและประสบความล้มเหลว

 **คำถามข้อที่ ๕** แนวทางการพัฒนากลไกการขับเคลื่อนโครงการหมู่บ้านรักษาศีล ๕ ของคณะสงฆ์จังหวัดเชียงใหม่ควรเป็นเช่นไร ทั้งในแง่ของการจัดการ , การบริหารบุคลากร, การบริหารงบประมาณ, วัสดุอุปกรณ์

ขอบพระคุณในความเมตตา